



Bâtir un avenir résilient

2023

Rapport suivant les
recommandations du TCFD



Ivanhoe
Cambridge

Introduction

Le Conseil de stabilité financière a créé le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (TCFD) afin d'améliorer et d'accroître la communication d'informations financières liées au climat. Le TCFD vise à ce que ses recommandations soient largement adoptées par le marché afin d'assurer la croissance des entreprises ainsi qu'une bonne compréhension de la part des investisseurs des conséquences financières potentielles des changements climatiques. Cela permettra d'évaluer plus exactement les risques et les opportunités liés au climat, et de renforcer les signaux du marché en faveur de la transition vers une économie sobre en carbone ainsi que la résilience aux changements climatiques.

Ivanhoé Cambridge appuie le TCFD dans le cadre de son engagement en matière de climat. Le présent document constitue la première divulgation publique suivant les recommandations du TCFD de la société.

En outre, Ivanhoé Cambridge surveille activement les travaux de l'International Sustainability Standards Board (ISSB) et sa norme IFRS S2 sur les informations à fournir en lien avec les changements climatiques.

Nous encourageons nos partenaires d'investissement à améliorer la transparence sur les risques et les opportunités liés au climat en alignant leurs divulgations sur les recommandations du TCFD.

Aperçu

- > Nous estimons que les changements climatiques ont et auront un impact important sur le secteur immobilier à court, moyen et long terme, dont des impacts physiques ainsi que des impacts découlant de la transition vers une économie sobre en carbone.
- > Ces impacts représentent à la fois des risques et des opportunités pour notre portefeuille mondial d'investissements immobiliers et nos activités futures. Nous identifions, évaluons et gérons ces risques et ces opportunités en intégrant des considérations liées au climat dans nos processus de planification stratégique, de gestion des risques et de prise de décisions.
- > Nous suivons notre performance en matière d'émissions de carbone et notre exposition aux risques physiques liés au climat pour notre portefeuille direct mondial¹ depuis 2017, et nous exploitons ces données pour éclairer notre prise de décisions.
- > Nous sommes déterminés à atténuer les risques liés au climat et à tirer parti des opportunités liées au climat, et nous pensons que cela contribuera à créer et à protéger la valeur à long terme de notre portefeuille.
- > En 2021, nous avons lancé notre stratégie et notre feuille de route « neutralité carbone d'ici 2040 » et nous planifions activement des projets de réduction de nos émissions dans l'ensemble de notre portefeuille mondial et les mettons en œuvre.
- > Ce rapport est structuré selon le cadre TCFD en parties : Gouvernance, Stratégie, Gestion des risques, et Indicateurs et Cibles.

¹ Le portefeuille direct fait référence aux propriétés stabilisées d'Ivanhoé Cambridge détenues en exclusivité ou en partenariat, à l'exception des propriétés détenues par des fonds ou des sociétés cotées en bourse.

Governance

Surveillance par le conseil des risques et des opportunités liés au climat

- > Le conseil d'administration d'Ivanhoé Cambridge (le « conseil ») et son comité des investissements sont responsables de la surveillance globale des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et s'assurent que ces facteurs font partie intégrante de la stratégie globale en matière d'investissements de la société et de son plan stratégique.
- > Le comité de gouvernance et d'éthique du conseil (CGE) est chargé d'examiner la politique d'investissement durable d'Ivanhoé Cambridge et de la recommander pour approbation au conseil. Le CGE se tient également au courant des questions et des tendances en matière d'investissement durable et de gouvernance. Ce comité est régulièrement informé des questions et des progrès en matière d'ESG. Par exemple, en 2022 et 2023, les membres du CGE ont suivi une formation sur les risques et les opportunités liés au climat.

Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités liés au climat

- > Le conseil et le CGE délèguent au comité de direction la responsabilité d'évaluer et de gérer les facteurs ESG, y compris les risques et les opportunités liés au climat.
- > Le comité de direction est composé de la présidente et cheffe de la direction, des responsables régionaux des investissements et de la gestion des actifs, et des responsables mondiaux des opérations, des affaires juridiques, de la gestion des risques, des ressources humaines, de la performance financière et de l'investissement durable.
- > Le groupe responsable des opérations est composé des équipes Risque et recherche, Stratégie et Investissement durable. L'équipe chargée de l'investissement durable est responsable de l'évaluation des risques et des opportunités ESG et de l'élaboration des stratégies ESG, y compris de la stratégie « neutralité carbone d'ici 2040 » d'Ivanhoé Cambridge et de son approche en matière de résilience climatique.
- > L'équipe chargée de l'investissement durable fournit des mises à jour régulières sur les risques et les opportunités ESG au comité de direction ainsi qu'aux comités responsables de la stratégie et des investissements, ce qui inclut des mises à jour sur les progrès réalisés pour atteindre l'objectif « neutralité carbone d'ici 2040 » d'Ivanhoé Cambridge ainsi que sur l'exposition aux risques de la société et la gestion des risques physiques et des risques de transition.
- > Les risques liés au climat sont également intégrés dans nos processus mondiaux de gestion des risques et surveillés par l'équipe Risques et recherche qui informe le comité de direction et qui, deux fois par an, rend compte au conseil des risques émergents et importants.
- > Les nouvelles acquisitions sont évaluées à la lumière des risques et des opportunités liés au climat dans le cadre de notre processus de revue diligente.

Stratégie

Risques et opportunités liés au climat à court, moyen et long terme identifiés par l'organisation

Ivanhoé Cambridge a identifié les risques et les opportunités liés au climat suivants :

- > Les risques physiques résultant de l'évolution du climat, notamment les inondations, les tempêtes violentes, les feux de forêt, le stress thermique et le stress hydrique.
- > Les risques et les opportunités découlant de la transition vers une économie sobre en carbone.
- > Le « court terme » est défini comme étant moins de 12 mois, le « moyen terme » comme étant de 1 à 10 ans, et le « long terme » comme étant de 10 ans ou plus.
- > Plusieurs des risques et des opportunités décrits ci-dessous sont déjà présents et observables aujourd'hui. Ces risques et ces opportunités continueront probablement à se produire et à s'amplifier à moyen et long terme.
- > Les risques physiques et les risques de transition pourraient entraîner un risque croissant d'obsolescence des actifs à court, moyen et long terme. Ivanhoé Cambridge s'efforce activement d'atténuer le risque d'obsolescence grâce à son plan de transition vers la neutralité carbone et à son approche en matière de résilience climatique.
- > Ces risques et ces opportunités varient considérablement au sein de notre portefeuille mondial d'actifs, notamment en fonction du type d'actifs et de leur localisation.

Horizon temporel	Risques physiques	Risques de transition	Opportunités
Court terme (<1 an)	Des événements climatiques défavorables liés au climat, comme les inondations, les feux de forêt et le stress thermique, se produisent déjà occasionnellement.	Certains marchés ont déjà mis en place une tarification et une réglementation du carbone.	Économies d'énergie pour les propriétaires et les locataires grâce à des immeubles plus efficaces sur le plan énergétique.
Moyen terme (1 à 10 ans)	<p>Augmentation de l'ampleur et de la fréquence des inondations fluviales en raison de l'augmentation des précipitations extrêmes et de la fonte des neiges. Ce risque accru peut avoir un impact sur l'assurabilité des propriétés situées dans les zones qui deviendraient inondables et augmenter les dépenses d'investissement de capital pour les réparations et les mesures d'adaptation.</p> <p>Augmentation de l'envergure des feux de forêt et de leur fréquence en raison de températures plus élevées, de conditions plus sèches et d'une saison des feux plus longue. Cela peut entraîner une hausse des primes d'assurance et limiter la disponibilité de l'assurance pour les actifs situés dans les zones à haut risque.</p> <p>Augmentation des températures et de la chaleur. Cela pourrait accroître la demande en matière de climatisation des immeubles et avoir une incidence sur le confort thermique ainsi que sur les coûts d'exploitation.</p>	<p>Augmentation des coûts d'exploitation due à la hausse de la tarification du carbone au Canada, en Europe et dans certains États américains.</p> <p>Baisse des revenus due à la diminution de la demande d'immeubles inefficaces sur le plan énergétique ou à forte intensité de carbone.</p> <p>Augmentation des coûts liés à la conformité et à la préparation de rapports pour l'établissement de références en matière de performances énergétiques et d'émissions de carbone et pour la divulgation de ces informations.</p> <p>Augmentation des dépenses d'investissement pour moderniser les immeubles et remplacer les équipements afin de satisfaire aux normes obligatoires liées à la performance énergétique ou aux émissions de carbone pour les immeubles.</p> <p>Volatilité des prix de l'énergie et augmentations potentielles du coût de l'énergie en raison de l'évolution des marchés mondiaux de l'énergie. Cela pourrait accroître la pression sur la réglementation des loyers dans le cas de certains investissements résidentiels.</p> <p>Risque accru d'atteinte à la réputation pour les organisations qui ne sont pas considérées comme suffisamment engagées pour contribuer à atténuer les changements climatiques.</p>	<p>Diminution des coûts d'exploitation et augmentation des revenus grâce aux nouvelles technologies qui réduisent l'obsolescence des immeubles, diminuent la consommation d'énergie et renforcent la résilience climatique.</p> <p>Nouvelles sources de revenus provenant de services additionnels fournis par les immeubles, comme la production d'énergie renouvelable sur place ou la recharge de véhicules électriques.</p> <p>Augmentation des revenus, de la valeur et de la liquidité des actifs grâce à une demande accrue pour des immeubles sobres en carbone et résilients aux changements climatiques.</p>

Horizon temporel	Risques physiques	Risques de transition	Opportunités
Long terme (>10 ans)	<p>Élévation du niveau de la mer et affaissement local des sols qui pourraient entraîner l'inondation et l'érosion des côtes. Cela augmenterait le risque pour les actifs situés dans les zones côtières de faible altitude.</p> <p>Augmentation du stress hydrique en raison de l'évolution des régimes de précipitations et de la réduction des débits d'eau, ce qui pourrait entraîner une augmentation des dépenses d'exploitation et d'immobilisation du capital dans les zones à haut risque de stress hydrique.</p> <p>Périodes de sécheresse prolongées qui pourraient accroître le taux d'affaissement des sols, entraînant un risque accru d'inondation et une augmentation des dommages matériels.</p> <p>Réchauffement des océans et élévation du niveau de la mer qui pourraient accroître l'intensité des cyclones tropicaux et des ondes de tempête connexes. Cela pourrait accroître le risque de dommages matériels graves ou de perte permanente de la valeur des propriétés.</p>	<p>Déclin économique de certaines villes ou régions qui dépendent d'industries à forte intensité de carbone, ce qui pourrait avoir un impact sur les revenus des actifs.</p> <p>Dépenses d'investissement pour réaliser des rénovations importantes en vue de réduire la consommation d'énergie et les émissions de carbone.</p> <p>Incapacité de louer ou de vendre des immeubles à forte intensité de carbone.</p>	<p>Augmentation de la valeur des actifs grâce à l'amélioration de la performance énergétique et de la résilience climatique des immeubles.</p>

Impact des risques et des opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation

Les risques et les opportunités liés au climat décrits précédemment pourraient avoir des répercussions sur Ivanhoé Cambridge et sur ses activités commerciales. C'est pourquoi nous adoptons une approche proactive pour évaluer les risques et les opportunités liés au climat, les gérer et nous y préparer en intégrant les considérations climatiques dans notre planification stratégique et nos décisions d'investissement.

Le tableau suivant présente les principaux risques et opportunités liés au climat identifiés par Ivanhoé Cambridge ainsi que les mesures mises en place pour les gérer.

	RISQUES			OPPORTUNITÉS
	Risque d'inondation	Tarifification du carbone	Normes de performance des immeubles	Demande pour des immeubles plus sobres en carbone
Description	Dommages physiques aux actifs et temps d'arrêt des activités résultant d'une augmentation de la fréquence et de l'intensité des inondations côtières ou fluviales.	Politiques ou réglementations qui fixent un prix du carbone en fonction des consommations énergétiques et de leur intensité carbone.	Politiques ou réglementations exigeant des propriétaires et des gestionnaires d'immeubles qu'ils atteignent des cibles de performance en matière de carbone (p. ex., en ce qui concerne la consommation d'énergie, les émissions de carbone, la conception des immeubles et les critères relatifs aux matériaux utilisés dans les nouvelles constructions).	Augmentation de la demande pour des immeubles à haut rendement énergétique et sobres en carbone.
Impacts potentiels	<ul style="list-style-type: none"> > Réduction des revenus due à des perturbations opérationnelles. > Augmentation des primes d'assurance. > Augmentation des dépenses en immobilisations pour gérer les risques physiques. 	<ul style="list-style-type: none"> > Augmentation des coûts d'exploitation. > Diminution des revenus due à la baisse de la demande d'immeubles à forte intensité de carbone. 	<ul style="list-style-type: none"> > Augmentation des coûts de mise en conformité et de construction. > Augmentation des dépenses en immobilisations pour maintenir et décarboner les immeubles existants. 	<ul style="list-style-type: none"> > Augmentation des revenus grâce à une demande accrue des locataires pour des immeubles à haut rendement énergétique et sobres en carbone, notamment grâce à la baisse des coûts de l'énergie. > Augmentation de la valeur des actifs et des liquidités grâce à la demande accrue des investisseurs pour des immeubles à haut rendement énergétique et sobres en carbone.
Horizon temporel	Moyen et long terme	Court et moyen terme	Moyen et long terme	Moyen terme

	RISQUES			OPPORTUNITÉS
	Risque d'inondation	Tarification du carbone	Normes de performance des immeubles	Demande pour des immeubles plus sobres en carbone
Conséquences financières	Risque de diminution de la valeur des actifs exposés à un risque d'inondation élevé.	Risque de diminution de la valeur des actifs à faible performance en matière d'émissions de carbone situés dans des régions où des systèmes de tarification du carbone sont ou seront mis en place.	Risque de diminution de la valeur des actifs à faible performance en matière d'émissions de carbone situés dans des villes ou des régions où les immeubles doivent respecter de nouvelles normes de performance en matière d'émissions de carbone.	Pas encore quantifié.
Méthodologie	Estimation de l'impact financier pour le portefeuille direct. Pertes annuelles dues aux changements climatiques résultant de dommages directs aux actifs et/ou d'une baisse des revenus locatifs, exprimées en pourcentage de la valeur actuelle des actifs. Calculé sur la base des scénarios RCP 4,5 et 8,5.	Utilisation d'un modèle de coût du carbone estimant le coût potentiel sur la période 2022-2030 découlant d'une tarification carbone sur l'énergie dans les régions où Ivanhoé Cambridge possède des actifs.	Estimation des coûts de mise en conformité fondée sur les normes de performance des immeubles actuellement appliquées dans certaines régions.	
Mesures mises en place pour assurer la gestion des risques et opportunités	Intégration des risques physiques liés au climat dans l'analyse des investissements et le suivi des portefeuilles. Augmentation de la résilience des actifs à haut risque grâce à des stratégies d'atténuation ou d'adaptation.	Amélioration de l'efficacité énergétique et de l'efficacité en matière d'émissions de carbone des actifs afin de réduire l'impact d'une tarification du carbone.	Amélioration de l'efficacité énergétique et de l'efficacité en matière d'émissions de carbone des actifs afin de nous protéger d'éventuelles normes de performance des immeubles. Intégration des coûts d'immobilisation du capital liés au carbone dans les analyses d'investissement.	Réalisation d'audits techniques afin d'établir les dépenses d'investissement et les économies d'exploitation liés à la décarbonation. Engagement actif au sein de groupes et d'initiatives du secteur immobilier visant à mieux intégrer les performances liées au carbone dans les méthodes d'évaluation des actifs.

La résilience de la stratégie de l'organisation en tenant compte de différents scénarios liés au climat, y compris un scénario de 2 °C ou moins

Une analyse de scénarios a été réalisée en 2022 afin d'évaluer la résilience de la stratégie d'Ivanhoé Cambridge face aux risques physiques et aux risques de transition.

Analyse des scénarios de risques physiques

En utilisant la plateforme Climonomics de S&P Global, une analyse des scénarios de risques physiques a été réalisée, ce qui a permis d'évaluer des scénarios de fortes émissions et d'émissions intermédiaires.

SCÉNARIOS

- > Les scénarios sont fondés sur les profils représentatifs d'évolution des concentrations (RCP, de l'anglais *Representative Concentration Pathways*) du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC). Les RCP sont des profils représentatifs d'évolution des concentrations de gaz à effet de serre (GES) qui décrivent des futurs climatiques distincts et qui sont classés en fonction de leur prévision de forçage radiatif en W/m^2 d'ici 2100.
- > Les scénarios retenus pour l'analyse des risques physiques sont le RCP 8,5, qui représente un scénario à fortes émissions avec une augmentation de la température moyenne d'environ 4 °C d'ici la fin du siècle, et le RCP 4,5, qui, quant à lui, représente un scénario à émissions intermédiaires avec une augmentation de la température moyenne d'environ 2,4 °C d'ici la fin du siècle.

HORIZONS TEMPORELS

- > Trois horizons temporels ont été retenus pour décrire les impacts à moyen et à long terme : 2030, 2060 et 2090.

IMPACTS SUR LES ACTIVITÉS

- > Le niveau de risque, exprimé par la « perte annuelle moyenne modélisée », représente les pertes annuelles dues aux changements climatiques résultant de dommages directs sur l'actif et/ou de pertes de revenus locatifs, exprimées en pourcentage de la valeur actuelle de l'actif.
- > En 2030, moins de 0,5 %¹ de la valeur des actifs bruts du portefeuille direct actuel d'Ivanhoé Cambridge est considéré comme exposé à un risque élevé aux changements climatiques.

¹ Selon les données obtenues de la plateforme Climonomics de S&P Global en utilisant le scénario RCP 4,5 et un seuil de risque établi à l'interne par Ivanhoé Cambridge.

Analyse des scénarios de risques de transition

Depuis 2020, Ivanhoé Cambridge appuie l'initiative CRREM (*Carbon Risk Real Estate Monitor*), qui est un outil permettant au secteur immobilier de mieux comprendre les trajectoires de décarbonation applicables aux actifs individuels et aux portefeuilles afin d'atteindre l'objectif d'un avenir à 1,5 °C.

SCÉNARIOS

- > Ivanhoé Cambridge a réalisé une analyse des scénarios de risques de transition à l'aide de l'outil CRREM fondé sur une hausse des températures de 1,5 °C ainsi qu'une étude ciblée des enjeux liés aux risques de transition et de leurs conséquences pour son portefeuille direct.
- > L'outil CRREM fournit des voies de décarbonation compatibles avec les scénarios de hausse de 2 °C (IEA 2DS) et de 1,5 °C.
- > Les trajectoires de décarbonation sont définies par des cibles d'émissions selon le type de propriété et le scénario de réchauffement choisi.
- > Les immeubles qui dépassent la trajectoire des émissions de carbone sont considérés comme non-alignés, et la valeur actuelle des émissions excédentaires futures est utilisée pour estimer l'impact financier potentiel.
- > Le scénario 1,5 °C a été choisi pour évaluer les risques de transition et l'analyse a porté plus particulièrement sur le pourcentage d'actifs dont la trajectoire de décarbonation projetée n'est pas alignée avec un tel scénario.

HORIZONS TEMPORELS

- > L'exposition d'Ivanhoé Cambridge aux risques de transition a été évaluée sur deux horizons temporels : à moyen terme (jusqu'en 2030) et à long terme (de 2030 à 2050).

IMPACTS SUR LES ACTIVITÉS

- > L'analyse CRREM permet de cibler les actifs susceptibles d'être exposés à des risques de transition plus élevés.
- > Étant donné que le CRREM est encore en cours de développement, en particulier pour le marché nord-américain où se trouve la majorité de notre portefeuille direct, l'évaluation des impacts sur nos activités ne peut être encore finalisée.

Gestion des risques

Les processus mis en place par l'organisation pour identifier, analyser et gérer les risques liés au climat

En général

- > L'approche adoptée par Ivanhoé Cambridge pour identifier, analyser et gérer les risques liés au climat combine une vision stratégique descendante à un processus opérationnel ascendant. En d'autres mots, Ivanhoé Cambridge utilise les données de son portefeuille mondial pour déterminer où les risques et les opportunités sont les plus présents, puis s'efforce de trouver et de créer des solutions propres à chaque actif ou à chaque région.
- > La compréhension des risques climatiques est essentielle à la mise en œuvre de solutions appropriées. En 2022, Ivanhoé Cambridge a donc commencé à fournir à ses employés une formation sur les changements climatiques.
- > Les progrès réalisés dans l'atteinte de nos objectifs en matière de réduction de notre intensité carbone font partie de nos objectifs stratégiques annuels et, par conséquent, sont pris en compte dans la rémunération de tous les employés.
- > Nous avons aussi commencé à mettre en place certaines structures d'incitation (p. ex., « incitatif de performance verte ») avec des partenaires et des gestionnaires d'immeubles afin d'encourager les performances positives en matière d'émissions de carbone et qui contribueront à la valeur de nos actifs.
- > Au cours des cinq dernières années, nous avons déployé plus de 14 milliards de dollars canadiens en financement durable (y compris des obligations et des prêts verts) et nous avons quelque 10 milliards de dollars canadiens en financement d'entreprise indexés sur nos performances en matière d'ESG et d'émissions carbone.
- > Bien que notre stratégie « neutralité carbone d'ici 2040 » soit principalement axée sur les émissions de carbone découlant de l'exploitation de nos actifs et à leur consommation d'énergie, nous avons réalisé une analyse de nos émissions de portée 3 en 2022 afin de mieux comprendre les sources et l'importance de nos diverses émissions de portée 3. Nous travaillons actuellement à l'élaboration d'une approche visant à mieux mesurer et à réduire nos émissions de portée 3, notamment celles associées aux projets de construction.
- > En outre, nous participons à divers groupes et organisations dirigés par des experts du secteur qui s'efforcent de promouvoir la collaboration sectorielle en vue de trouver des solutions aux changements climatiques, y compris, par exemple, le CRREM, le GRESB (Global Real Estate ESG Benchmark) et la NZAOA (Net Zero Asset Owner Alliance).

Investissements et planification stratégique

- > Évaluation des risques et des opportunités liés aux facteurs ESG pour les nouvelles acquisitions, qui comprend une analyse de la performance en matière d'émissions de carbone de l'investissement ainsi qu'une analyse des risques physiques liés au climat et des caractéristiques de résilience.
- > Projection des émissions de carbone en fonction de la stratégie d'investissement pluriannuelle et de la construction du portefeuille d'Ivanhoé Cambridge afin de mieux comprendre et d'anticiper l'évolution future de la performance en matière d'émissions de carbone de la société.

Gestion des actifs

RISQUES ET OPPORTUNITÉS DE TRANSITION

- > Collecte annuelle de données sur l'énergie et les réfrigérants pour le portefeuille mondial direct de la société (parmi d'autres indicateurs ESG).
- > Processus annuel de comptabilisation des émissions de carbone selon une méthodologie définie fondée sur le protocole des GES du WBCSD¹.
- > Examen par un tiers (assurance limitée) de l'intensité carbone de notre portefeuille direct.
- > Analyse des données comparativement à des références du secteur en matière de performance énergétique ainsi que du CRREM pour identifier les actifs dont l'intensité carbone est particulièrement élevée et les occasions de réduction.
- > Suivi régulier des normes de performance des immeubles et des régimes de tarification du carbone dans les régions où nous sommes investis.
- > Création de tableaux de bord de la performance en matière d'émissions de carbone pour aider les gestionnaires d'actifs à comprendre et, à terme, à améliorer la performance en matière d'émissions de carbone des actifs et des portefeuilles.
- > Audits de « neutralité carbone » d'actifs sélectionnés afin de trouver les occasions de réduction des émissions de carbone et les coûts et avantages financiers connexes pour chaque actif.

RISQUES PHYSIQUES

- > Modélisation des risques physiques liés au climat pour le portefeuille direct de la société afin de cibler les actifs et les régions à haut risque en raison des changements climatiques.
- > Création d'une méthodologie d'évaluation de la résilience au climat et la préparation d'un sondage annuel pour évaluer la résilience des actifs à plus haut risque. La méthodologie évalue diverses mesures de résilience, y compris la préparation aux situations d'urgence, les mesures de protection pour chaque immeuble, les mesures de protection à l'échelle municipale et les assurances.
- > Création de tableaux de bord sur les risques liés au climat et la résilience au climat pour aider les gestionnaires d'actifs à comprendre et, à terme, à améliorer la résilience au climat des actifs et des portefeuilles.
- > Analyses approfondies pour certains actifs ou régions à plus haut risque afin de parfaire notre compréhension des risques liés au climat ainsi que des mesures d'atténuation potentielles.

¹ World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

Les processus utilisés pour identifier, évaluer et gérer les risques climatiques dans la gestion globale des risques de l'organisation.

- > Notre taxonomie des risques place les risques ESG au cœur de notre approche en matière de gestion des risques, puisque ces derniers sont intrinsèquement liés à de nombreux autres risques.
- > Les risques ESG sont évalués de la même façon que les autres risques, selon une grille standard appliquée en interne, ce qui permet de comparer les différents risques en termes relatifs.
- > Des profils de risque sont maintenus et mis à jour pour divers risques importants, y compris les risques physiques liés au climat et les risques de transition pour l'ensemble du portefeuille.
- > Dans le cadre d'une approche proactive de la gestion des risques, certains scénarios climatiques sont, au besoin, modélisés pour simuler leur impact financier potentiel sur la société.
- > Les facteurs ESG et ceux liés au climat font partie des critères analysés et notés dans le cadre de nos partenariats d'investissement et de la diligence raisonnable de nos partenaires.

Indicateurs et cibles

Vous trouverez ci-dessous les indicateurs et les cibles liés au climat pour lesquels Ivanhoé Cambridge fait actuellement état pour son portefeuille direct¹. Sauf indication contraire, tous les indicateurs se rapportent à la fin de l'année 2021².

Indicateurs

23 919	Émissions de carbone annuelles de portée 1 (t éq. CO ₂)
95 690	Émissions de carbone annuelles de portée 2 (t éq. CO ₂)
255 358	Émissions de carbone annuelles de portée 3 (découlant de la consommation d'énergie des locataires) (t éq. CO ₂)
3,41 kg éq. CO ₂ /pi ²	Intensité carbone du portefeuille (kg éq. CO ₂ /pi ² , y compris les émissions de portée 1, 2 et 3 susmentionnées)
4,3 GWh soit 0,25 % du total de l'électricité achetée	Production annuelle d'énergie renouvelable produite sur site
135 GWh soit 7,8 % du total de l'électricité achetée	Électricité achetée de sources renouvelables (y compris les contrats d'achat d'électricité, les certificats d'énergie renouvelable, mais excluant l'énergie renouvelable provenant du réseau électrique local)
60 %	Pourcentage de la valeur brute des actifs du portefeuille direct disposant d'une certification d'immeuble vert
0,5 %	Pourcentage de la valeur brute des actifs du portefeuille direct ³ à risque élevé en raison des changements climatiques en 2030 ³

Targets

Atteindre la neutralité carbone d'ici 2040 grâce aux objectifs de moyen terme suivants :

- > D'ici à 2025, réduire l'intensité carbone opérationnelle de notre portefeuille direct de **35 %** par rapport à 2017.
- > D'ici à 2025, augmenter les investissements sobres en carbone de plus de **6 milliards** de dollars (par rapport à 2020).
- > À compter de 2025 nous visons que nos nouveaux projets de développement immobilier soient **carboneutres** au niveau opérationnel.

Pour plus d'informations, consulter la [stratégie « neutralité carbone d'ici 2040 » d'Ivanhoé Cambridge](#).

1 Le portefeuille direct fait référence aux propriétés stabilisées d'Ivanhoé Cambridge détenues en exclusivité ou en partenariat, à l'exception des propriétés détenues par des fonds ou des sociétés cotées en bourse.

2 Cela représente un décalage de temps typique pour pouvoir estimer les émissions de carbone dans le secteur de l'immobilier.

3 Selon les données obtenues de la plateforme Climonomics de S&P Global en utilisant le scénario de RCP 4.5 et le seuil de risque établi à l'interne par Ivanhoé Cambridge.



Ivanhoé Cambridge

1001, rue du Square-Victoria
Suite C-500
Montréal, Québec
H2Z 2B5

Téléphone +1 514 841 7600

Questions ou commentaires

media@ivanhoecambridge.com

Ce rapport est également disponible en anglais,
sur le site web de la Société : ivanhoecambridge.com

© 2023